

榮譽院士李漢祥先生

讚詞由李娟教授撰寫並宣讀

副監督、校董會主席、校長：

二十五年前，一位出身於基層家庭的年青人，贏得機會入讀香港中文大學。當時，他從沒有想到，有一天，他會成為在香港引入一站式超級廣場購物概念的先驅，創辦百佳超級市場網上購物店，並且在本港率先倡導移動電子商務。他亦從來沒有夢想過，有一天，他能夠自己創業，成為環球管理諮詢有限公司的董事。

二十年來，這位年青人積累了多個行業的豐富知識，包括銀行業、建築安裝設備、消費品、藥劑製品及電訊。他曾經為本地及國際知名公司提供流程重組、市場調查、財務策劃、策略制定及執行等顧問意見。而立之年，他已經在零售、資訊科技、保險業多家大公司擔任高級行政人員。如今，他 43 歲，事業有成，是一位經驗豐富的人力資源管理及策略計劃顧問。

這位當年的有志青年就是李漢祥先生。在此，我非常榮幸向各位介紹這位見識超卓的商界領袖和專欄作家。李先生在自己的職業生涯中作出了很多正確的抉擇，對社會貢獻良多。然而他的成功並非靠運氣，而是建立在他的「3H Principle」成功之道之上，亦即「力行」(hands on)、「勤奮」(hardworking) 與「謙虛」(humble)。

李先生認為，成功的管理多半是源於身體力行的領導風格。因此，他不但親自培訓自己的團隊，同時抽時間直接與員工交流。他在百佳超市擔任高級經理時，參與了所有重要的工作流程，如採購、客戶服務和分銷。他與團隊仔細檢查顧客的購物行為，制定富有創意的策略，提升購物環境的衛生狀況及提供更新鮮的商品，藉此吸引更多顧客光臨。李先生的一站式購物概念改變了許多本地顧客的購物習慣。以前，他們一半時間去超市，一半時間去「濕貨」市場，而現在他們的所有購物需求都可以在一個地方解決。

李先生認為，只要努力，凡事皆有可能。有些人可能把某件事視為不可逾越的障礙，而他認為，只要有奉獻精神、勤奮自律，就能克服挑戰。有一個例子最能說明這一點。2002年，他與朋友共同創辦了一家高級管理人員獵頭顧問公司，03年沙士爆發後，公司業務深受影響。但他每天早上八時就開始工作，週末也不休息。因為需要隨時接聽客戶電話，他的電話全天開機。過去七年來，他一直沒有機會休假。勤奮的工作態度與不辭勞苦造就了他今日的成功。

李先生相信，一個人不會永遠佔優勢，因為總會有走下坡的風險。所以，明智的做法是平等對待每一個人，無論是內部的僱員還是外界人士，以贏得人心支持，逆境求存。李先生的謙虛品格與不凡成就，為他贏得了業務夥伴和員工的尊敬與信任。

此外，李先生亦是本港知名媒體的撰稿人，儘管他這方面的重要成就不太為外界所知。他曾發表300多篇有關教育、人力資源管理、經濟發展、職業規劃等議題的文章。跟很多成功人士不同，李先生就讀的小學及中學並非名校。然而，他接受的教育為他後來的成功作好了準備。他相信，教育和知識給他的人生帶來巨大變化。他亦堅信，教育可以提升社會流動性，因此他義務為教育投入大量時間，並熱心支持城大。李先生為城大服務多年，在2008至2013年期間擔任校董會成員，並服務於校董會轄下的審計委員會及人力資源委員會。

他與年青人談話時，總是勉勵他們學習「3H Principle」的成功之道，積極把握機會在社會中力爭上游，成為棟樑之才。

副監督、校董會主席、校長，我恭請閣下頒授榮譽院士銜予李漢祥先生，以為旌表。