

大門雖小處 休士必可觀

我在美國學習、教研三十四年，於二〇〇八年到香港城市大學任職，充分體會香港的活力與拚搏精神，同時又注意到金融掛帥的社會重英文與工具、輕歷史與文化。香港的大學數量少，資金集中，近年頗有建樹，特別是在以英國為主導的排名上表現亮麗。

然而，香港的學術氣氛有待加強；此外，受限於舊有的思維模式，不少人對教學與研究的彼此關係仍存在爭議，師生之間少有足夠的互動，學生缺乏可資學習的楷模，潛力難以發揮，與世界一流大學相比，仍存在一定距離。有感於此，因此推行「教研合一」的現代治學理念，促使大學回歸學術的基本面向，提議以「大隱隱於市，學研研出塵」為努力的目標，並定位城大為香港的專業大學，務求以學生為主，創新為本，勵行校政革新。幾年來，多賴同人的貢獻，而今有些成效。

日本的網絡資訊做過一項有趣的調查，有問自二次大戰以來，什麼是日本人心目中最重要發明？你也許想不到，日本人的答案不是手機，不是音響，不是 **Lexus**，不是日本卡通，也不是日本時尚，而是速食麵，也就是美國人的 **instant noodles**，香港人吃的公仔麵，大陸人說的泡麵、方便麵，台灣人曾經叫它生力麵。這個台灣旅日人士研發的簡便快餐，早已通行全球，可生吃、可熟食，有人當正餐、有人當點心，在許多場合與西式漢堡平起平坐，對日常生活影響不小。

二〇一三年七月二日，我應邀再次踏足日本福島核電廠，並密集參訪日本，在傾盆大雨中，走出曾經獲得八次諾貝爾獎、三次費爾茲獎、三次京都大獎的京都大學。京都大學，它那不醒目但整潔雅緻的小校門，不奢華但實用而稱職（**functional**）的平凡建築設備，還有獨立而專注、不受街頭政治干擾的學術氣氛，以及樸實不囉嗦然而學養深厚

的教授，恰似與世無爭的休士，完美體現了我心嚮往之的大學理念：大門雖小處，休士必可觀。

香港的大學，包括城大，少有寬廣的校園，也無高大堂皇的空間，多的是擁擠的設施。然而作為一所專業大學，城大終究要對社會做出貢獻。條件上的限制，阻擋不了我們的大志，更無礙從事創新的教研。取法乎上，我們應該專注於學術和教學，不求門面，少作空談，避論街頭酒肉；當代的教師，也一定要採用當代的標準，就事論事，關注學生，務求做好教研合一。

享受並珍惜學術自由氣氛，京都大學是個典範，貌不出眾的速食麵更是個可資學習研發的創新概念。今天城大建校三十週年，是個里程碑。「大門雖小處，休士必可觀。」三十校慶，同人共勉。

郭 位

香港城市大學校長