

# 未來城市指數

# 2025

報告摘要

全球城市在人才、創新與環境未來競爭力的評估基準



香港城市大學  
City University of Hong Kong

# 未來城市指數 2025

## 報告摘要

**未來城市指數** (Future City Index, FCI) 是一個以城市層級為基準的評估框架，用以評估城市面向未來的準備程度。該指數由**香港城市大學 (城大) 全球人才流動數據中心**開發，採用數據為本的方法，建基於高解析度、接近即時的數據集，以及透明且可預性的分析流程，評估城市的長遠發展與創新轉型能力。

FCI 將「未來城市」界定為能夠透過**教育、科技、人才及金融一體化**，為未來機遇與挑戰做好準備的城市系統。為將這一概念轉化為可衡量的框架，指數採用三大支柱：**未來人才、未來創新及未來環境**。這三大支柱反映未來競爭力的核心基礎：培育、引進及留住人才的能力；知識生產與推動科技創新的能力；以及提供全球連結、具備韌性以支持長遠發展的能力。

基於上述框架，指數以 39 項關鍵指標、評估全球 100 個主要城市及都會區，涵蓋六個策略維度——人才集聚、科研產出、科技創新、未來導向、全球連結及城市韌性——並進一步整合為人才、創新及環境三大支柱。

FCI 旨在為政策制定者、研究人員、業界領袖及公共機構提供一套前瞻性的基準工具。它提供系統化框架，幫助理解城市如何建立人才管道、強化創新生態、布局前沿科技、融入全球網絡，以及在維持包容性和推動長遠增長的同時，增強韌性。

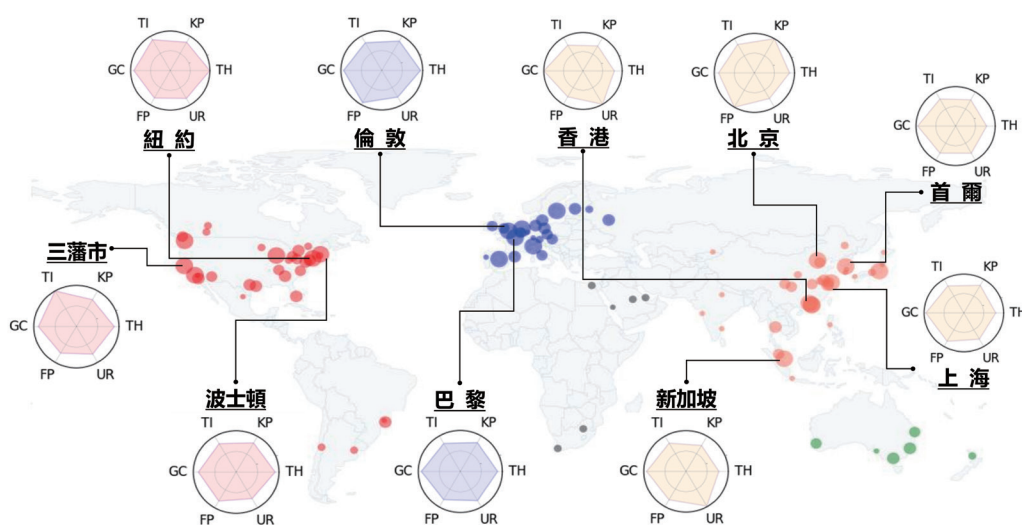
### 重點摘要

- FCI 是全球首個以城市層級評估在**教育、科技、人才及金融**領域的「未來競爭力」指數。
- 指數透過三大支柱：**未來人才、未來創新及未來環境**，評估全球 100 個主要城市及都會區。
- 項目顧問委員會由國際專家組成，並由學術界、產業界、公共機構及國際組織等跨界合作夥伴參與。
- 報告的「領先未來城市」包括：**北京、波士頓、香港、倫敦、紐約、巴黎、三藩市、首爾、上海及新加坡\***。
- 香港位列全球領先未來城市之一，並在**人才高地、連結樞紐、城市韌性及未來導向**四個維度表現卓越。

\* 城市按英文字母順序排列

## 全球格局

全球的未來競爭力仍然集聚於主要的創新生態系統。報告的領先未來城市——包括北京、波士頓、香港、倫敦、紐約、巴黎、三藩市、首爾、上海及新加坡\*——兼具強大的教育體系、充滿活力的創新經濟體，及領先的金融基礎設施所支持。整體而言，北美、歐洲及東亞構成「未來準備程度」較高的城市核心群，並配備穩健的大學體系、科技創業精神以及先進基礎設施的支撐。與此同時，東亞城市——尤其是中國城市——對教育、科技及城市創新生態的發展持續投入，已大幅縮窄與傳統領先城市之間的差距。



註：TH = 人才集聚 (Talent Hub)；KP = 科研產出 (Knowledge Production)；TI = 科技創新 (Technological Innovation)；FP = 未來導向 (Future-Positioning)；GC = 全球連結 (Global Connectivity)；UR = 城市韌性 (Urban Resilience)。

FCI 的整體格局中，北京、波士頓、香港、倫敦、紐約、巴黎、三藩市、首爾、上海及新加坡\* 在過去十年持續位居指數前列。與此同時，中國城市——尤其是北京及上海——在疫情期間表現突出，並在塑造研究、科技發展及產業轉型方面發揮日益重要的影響力。

## 香港：連結全球的人才與創新樞紐

為更好呈現城市發展路徑的多樣性，本報告識別出四類策略特徵，以反映城市邁向未來的不同路徑。「人才高地」是指在引進、培育及留住高端專業和研究人員方面的能力。「連結樞紐」是反映城市在全球經濟、知識及流動網絡中的地位。「城市韌性」是指具備強大抵禦及適應力，應對經濟衝擊、疫情及地緣政治的不確定性。「未來導向」則是指在前沿科技及長遠發展規劃方面的策略遠見。

\* 城市按英文字母順序排列



## 人才高地

能夠引進、培育及留住高階專業人才與研究人員

北京

波士頓

香港

倫敦

洛杉磯

紐約

巴黎

三藩市

首爾

上海



## 連結樞紐

全球經濟、知識及流動性網絡中的關鍵節點

北京

芝加哥

香港

倫敦

紐約

巴黎

首爾

上海

新加坡

東京



## 城市韌性

在面對經濟震盪、疫情及地緣政治不確定性時，具備強大適應能力

北京

香港

倫敦

紐約

巴黎

三藩市

首爾

新加坡

斯德哥爾摩

東京



## 未來導向

在前沿技術與長期發展規劃中，展現策略遠見

北京

波士頓

香港

倫敦

洛杉磯

紐約

巴黎

三藩市

上海

悉尼

註：全球僅五大城市於四大策略性範疇均位列十強，以紅色標記，城市按英文字母順序排列。

香港作為高度面向未來的全球城市，具備強大的國際人才基礎、全球連結能力，以及在不斷變化的格局中，展現出創新轉型的適應能力。報告顯示，香港在人才高地、連結樞紐、城市韌性及未來導向方面均表現優異，凸顯其在跨區域連結人才、科研與創新方面的策略角色。

香港核心優勢之一在於其培育、引進及留住創新人才的能力。本地高校持續培養高端科研人員及專業人才，而國際化、跨國企業集聚的環境，亦提升了香港對全球流動人才的吸引力。香港在國際合作、科研人員流動及網絡連結方面同樣表現強勁，進一步鞏固其作為中國內地與更廣泛全球創新創業體系之間的橋樑角色。

近年，香港的發展導向顯示其應對全球不穩定性及迅速復甦的顯著能力。於 2015 至 2024 年期間，儘管面對 COVID-19 疫情以至全球更廣泛的不穩定因素，香港與國際間的科研合作依然無所間斷，維持了穩定的科研生產力。上述期間，香港的頂尖科研人員（包括人工智能、生物科技、金融科技及半導體等新興領域）數目增加 269%（從 536 人增至 1,978 人）、引進人才數量增加 133%（從 3,237 人增至 7,528 人）、高影響力論文增加 31%（從 10,069 篇增至 13,154 篇）、國際合作評分上升 15%（由 77.8 升至 89.8）、高科技企業數目增長 20%（從 2,202 家增至 2,635 家）。此外，香港在疫情後的反彈率錄得 38% 的增長，在所有未來城市中名列前茅。這些趨勢不僅顯示了香港抵禦動盪的韌性，更體現了強勁的復甦勢頭，使這個城市為迎接下一波全球創新浪潮重新做好了佈局。

### 發行機構

香港城市大學全球人才流動數據中心

### 支持機構

香港城市大學 HK Tech 300 與城大創新學院

香港城市大學媒體與傳播系

科睿唯安

聯合國國際移民組織



FCI 2025  
報告摘要



FCI 2025  
全文 (英)



FCI 2025  
網站